



Bischoff | **Consult**
Personal Management

Analyse Konzeption Qualifikation Coaching

Die Führungskraft im mittleren Management



mit IHK-Zertifikat



Die Führungskraft im mittleren Management

Viele haben die Erfahrung selbst schon gemacht, wie stark die Qualität und Fähigkeiten einer Führungskraft alle Mitarbeiter in ihrer Umgebung beeinflusst. Insbesondere im mittleren Management stehen vollkommen andere Herausforderungen an, als dies im oberen Management der Fall ist.

Diese Intermediärfunktion richtig und erfolgreich auszuführen ist keine leichte Aufgabe und wie in allen Tätigkeitsprofilen bedarf es der geeigneten Werkzeuge und des Wissens, wie eben diese Aufgaben optimal zu lösen sind. In beide Richtungen muss richtig gehandelt, kommuniziert und motiviert werden.

Gemeinsam mit den Trainern, Thomas Niemann und Patrick Sonntag konnte ich ein Training entwickeln, das sich speziell auf die Aufgaben im mittleren Management konzentriert und viel wertvolles Wissen, vor allem aber direkt in der Praxis umsetzbare Methoden und Techniken vermittelt.

Die Weiterbildung ist in 4 Module gegliedert und umfasst einen Schulungsumfang von sieben Präsenztagen, die von Selbstlernphasen unterbrochen werden und mit einem praxisnahen Test abschließt.

Die Zielgruppe

Teamleiter, Abteilungsleiter, Schichtführer, Fachbereichsleiter und Sachgebietsleiter einer Verwaltung, Fachbereichsleiter und Sachgebietsleiter einer Behörde, Middle Manager

1

Führungsarbeit

- Einstiegssensibilisierung – was bedeutet führen?
- Schlüsselaufgaben einer Führungskraft
- praktischer Umgang mit entscheidenden Führungsinstrumenten
- Arbeit mit Anforderungsprofilen vs. Stellenbeschreibungen
- Zielvereinbarung und 90 Tage Gespräch
- richtiger Umgang mit den 4 Grundtypen eines Teams
- Kommunikationsgrundlagen als Basis jeder erfolgreichen Zusammenarbeit mit einem Team
- Führen von virtuellen Teams
- Zeitmanagement und Eigenorganisation der Führungskraft



Stimm- und Sprechtraining

- Nonverbale und verbale Aspekte zum erfolgreichen Führen
- Optimale Vorbereitung auf unterschiedliche Sprechanforderungen als Führungskraft
- Wirkung von Wortwahl und nonverbalem Ausdruck in Bezug auf Ziel und Rolle der Führungskraft
- Wahrnehmung und Training von Körpersprache, Sprechatmung, Aussprache und Stimmklang
- Umgang mit Stress und Verunsicherung
- Wahrnehmen des Mitarbeiters als Kommunikationspartner

2

3

Teamarbeit

- 5 Merkmale eines gut entwickelten Teams erkennen
- Teambuilding in der täglichen Praxis
- Selbstführende Teams erzeugen
- Vorbild sein und Vorbilder heraus bilden
- Praxistransfer zu den Merkmalen:

- Leistung
- Ziele
- Dynamik
- Klima
- Struktur



Leitbildarbeit & Unternehmensidentifikation

- Unternehmensvision und Leitsätze in Führungsverhalten umsetzen
- eigene Identifikation mit dem Unternehmen
- „Fackelträger für die gemeinsame Sache“ werden
- Mitarbeitermotivation durch Unternehmensphilosophie
- Ihr Beitrag zum Schaffen einer Unternehmenskultur
- langfristige Mitarbeiterbindung fördern

4

Die Methode

Impulsvortrag, Gruppen-, Einzelarbeiten und Rollenspiele. Bei Bedarf kann Video als Feedbackmethode und als Grundlage für weiteres Üben herangezogen werden.

Jedes Modul wird von Brückenaufgaben zwischen den Präsenztagen begleitet. Zusätzlich werden die Teilnehmenden über die Online Plattform der Industrie- und Handelskammer Aachen betreut.





Sandra Baudermann

- ➔ Inhaberin
Bischoff Consult
- ➔ Sozialpädagogin
- ➔ selbständige Trainerin & Coach



Patrick Sonntag

- ➔ Senior Berater
Positive Business Factory
- ➔ Diplom Kaufmann (RWTH)
- ➔ selbständiger Trainer und Coach



Thomas Niemann

- ➔ Inhaber
Das Sprechaus. Gut für
Kommunikation.
- ➔ Logopäde
- ➔ selbständiger Stimmcoach

Termine

Die nächsten Termine zu dieser Weiterbildung finden Sie auf unserer Website: www.bischoffconsult.de und im Weiterbildungsangebot der Industrie- und Handelskammer Aachen.

Kursdaten

- max. Teilnehmerzahl 12 Personen, Mindestteilnehmerzahl 8 Personen
- Kursgebühr: 1.550€
- praxisnaher Abschlusstest mit Erwerb eines IHK-Zertifikats

Förderprogramm

Mit dem Sonderprogramm Bildungsscheck NRW Fachkräfte (2013 bis 2015), finanziert aus Mitteln des Europäischen Sozialfonds (ESF), unterstützt die Landesregierung die Fachkräfteinitiative und fördert Anstrengungen zur beruflichen Weiterbildung. Sind sie im Besitz eines gültigen Bildungsschecks, kann dieser auf die Teilnahmegebühren angerechnet werden.

Kontakt

Bischoff Consult
Sandra Baudermann

Fon +49 (0) 24 73/929 490
Mail info@bischoffconsult.de

Industrie- und Handelskammer
Frank Finke

Fon +49 (0) 2 41/44 60 139
Mail frank.finke@aachen.ihk.de

